

# I-mag

INGENIEURSMAGAZINE

## Smet-Boring: innovatie als rode draad

Expat Jos Groffils  
zet in op soft skills

“Jonge ingenieurs hebben  
vaak hoge loonsverwachtingen”

Bryo zoekt actief jonge  
ondernemers 'met goesting'



# Technische innovatie als rode draad

Groep Smet-Boring nv heeft traditie van 111 jaar techniek in hart en nieren

**DESSEL.** Vier generaties lang al – van vader op zoon dit jaar exact 111 jaar - is het Desselse familiebedrijf Smet-Boring nv actief in de sector van grondwatertechnieken, tunnelboringen en funderingstoepassingen. “We zijn heel die tijd een door techniek gedreven aannemersbedrijf”, zegt ir. Wim Smet (47). “Techniek is een van de belangrijkste motivaties van onze mensen. Vandaar ook dat het permanent doorvoeren van technische vernieuwingen bij ons hoog in het vaandel staat.”

Bij de ongeveer 460 werknemers zijn er zowat dertig ingenieur, ongeveer gelijk verdeeld over burgerlijk en industrieel ingenieurs. “Bij ons is er na tien jaar geen verschil in diploma meer te merken”, weet Wim Smet. Portret van een bedrijf dat ondanks de crisis in de lift zit.

Wim Smet: “De afgelopen jaren zijn we inderdaad nog gegroeid, ondanks de crisis en de strenge wintermaanden. In 2010 hebben we voor 77 miljoen euro gefactureerd: een gezonde groei van ongeveer twintig procent. Ook dit jaar zijn we goed gestart, ondanks de strenge winter. En voor de komende maanden is ons orderboek behoorlijk gevuld. Of we daar een verklaring voor hebben? We hebben heel wat werkvolume gecreëerd door de belangrijke infrastructuurwerken aan het

RER-netwerk in Brussel, de ontubbing van het spoor in Brussel in oostelijke en zuidelijke richting. We hebben er enkele interessante technische vernieuwingen kunnen doorvoeren.”

**Merkwaardig is dat uw bedrijf van meet af aan is blijven groeien?**

“Onze groei is in fases verlopen. Tot begin jaren '60 waren we een echt waterboorbedrijf, de tijd van mijn overgrootvader en

mijn grootvader. Ten tijde van mijn vader kwam de golf van de infrastructuurwerken in België. Wij zijn daarin meegegaan met enkele technieken, specifiek voor die werken. Begin jaren '90 zijn we dan Europees gaan werken met projecten in Nederland, Duitsland en Frankrijk en af en toe een zij-sprong in Israël en Spanje.”

**“In 1993 hebben we drie bedrijven gecreëerd om ook de kaderleden een impuls te geven voor meer doorgedreven specialisatie.”**

## Patent

**Vanwaar de splitsing in drie entiteiten?**

“Omdat we in drie aparte technische disciplines actief zijn, waarbij de medewerkers voor een duidelijke specialisatie staan. In 1993 hebben we die drie bedrijven gecreëerd om ook de kaderleden een impuls te geven voor een meer doorgedreven specialisatie.”

**Het begrip ‘technische vernieuwing’ lijkt een rode draad in uw activiteiten en succes?**

“In elk van onze bedrijven maken we daar een punt van. Ik pik er enkele projecten uit. Bij Smet-GWT (grondwatertechnieken) gaan we de warmtepomptoepassingen, die we kennen van de particuliere huizen, verder uitbouwen in grotere gebouwen. Daarvoor ontwerpen we bodemenergie-installaties die er – eenvoudig gesteld – voor zorgen dat die gebouwen op een milieuvriendelijke manier warm zijn in de winter en koel in de zomer. We hebben dat al gerealiseerd voor ziekenhuizen in Turnhout, Geel en Herentals en voor het politiekantoor in Londerzeel. We zijn nu bezig aan ons grootste bodemenergieproject in Vlaanderen: het geothermisch verwarmen en koelen van het St.-Damiaan-ziekenhuis in Oostende, een gebouw van 52.000 vierkante meter.”

“Onze afdeling ‘elektromechanica’ heeft in Hasselt een installatie ontworpen en gebouwd die de hoeveelheid kalk en de



Een boorkop heeft net de ruimte vrijgeboord voor de hogesnelheidslijn onder de luchthaven van Zaventem.

hardheid van het drinkwater verlaagt, zodat er 750 kubieke meter per uur kan worden opgepompt."

"Vernieuwend bij Smet-Tunnelling zijn de rioolrenovatietechnieken. Riolen hebben na twintig jaar hun beste tijd gehad. Door de zuurtegraad van het water is het cement zo goed als weggespoeld en is er echt sprake van betonrot. Welnu, we trekken in de rioleringen een soort van kous, gemaakt van polyester, een kwalitatief hoogstaand product dat met ultravioletstralen wordt uitgehard. De rioleringen zijn op die manier beter dan de oude. We gaan ervan uit dat deze 'rioolrenovatie-toepassingen' voor ons een belangrijke activiteit worden."

"Bij Smet-Funderings- en consolidatietechnieken beschikken we over een breed palet van specifieke innovatieve technieken, zoals de soilmixingsystemen die de laatste vijf jaar in de lift zitten. We ontwikkelen grondmixers naargelang de ondergrond. De ondergrond wordt gemixt met cement voor de stabiliteit van de ondergrond en om er 'grondkerende wanden' voor ondergrondse parkeergarages mee te maken. We hebben een viertal grondmixers ontwikkeld, allemaal varianten om in verschillende soorten ondergrond te kunnen werken. De 'Kop van Kessel-Lo' aan het Leuvens station is een project dat nu in aanbouw is. We hebben dat systeem trouwens onder patentbescherming. Eén van onze collega's in Duitsland en Polen heeft het systeem al onder licentie genomen."

**Uw bedrijven bedenken dikwijls ad-hocoplossingen, maar ook technieken die herhaalbaar zijn. Welk criterium hanteert u voor een patentaanvraag?**

"Vergeet niet dat een patentaanvraag tijd, geld en energie vraagt. Als we denken zeker te zijn van herhaalbare toepassingen in de toekomst, dan gaan we met projectleiders en directeurs rond de tafel zitten. Vinden we onze techniek realistisch, dan zetten we de procedure in. In de realiteit gebeurt dat één keer om de drie, vier jaar. Want we moeten daarbij altijd enkele afwegingen maken. Sommige collega's hebben soortgelijke technieken die eventjes anders worden uitgevoerd, zodat je aan een patent weinig hebt. Patenten zijn ook dikwijls makkelijk te omzeilen. Eenvoudig is het dus niet. Maar goed, dat soilmixingsysteem patenten we wél en we hebben er dus al een licentiehouder voor."

## Totaaloplossingen

**U bent actief in de ons omringende landen. Hebt u geen ambities om, zoals baggerbedrijf De Nul, de wereld te veroveren?**

"Nee, ook al omdat baggeren een heel andere sector is. Een baggerschip is een fabriek op zich, of dat nu in Congo of Frankrijk ligt. Wij worden altijd geconfronteerd met lokale uitvoerings- en ondergrondrisico's. We kiezen enkel projecten in het buitenland, als ze interessant én veilig zijn. In onze groei hanteren we trouwens één stelregel: we willen enkel organisch groeien. Vandaar dat we ook nauwelijks bedrijven overnemen. Onze groei loopt helemaal parallel met het vakmanschap op het niveau van de kaders en de ope-

## Smet-Boring:

drie commerciële bedrijven,

één moederbedrijf

### Smet-GWT nv (grondwatertechnieken)

Wim Smet: "Wij doen alle droogzuigingen, wij voeren verticale boringen uit en vandaag bouwen we innovatieve waterbehandelings toepassingen uit."

Een paar vernieuwende projecten:

- Diabolo-project, Zaventem – ondertunneling hogesnelheidslijn (bemaling en retourbemaling)
- Miras Dessel: geotechnisch grondonderzoek, Mol
- Bodemenergie (koude-warmteopslag): totaaloplossing van studie tot uitvoering: milieuvriendelijke en energiebesparende oplossing (o.a. in ziekenhuizen en politiekantoor)

### Smet-Tunneling nv

Wim Smet: "Dat zijn de mannen die alle tunnelboringen uitvoeren."

Een paar vernieuwende projecten:

- Aardgastransportleiding onder de Eems van Eems (Duitsland) naar Dollard (Nederland) - tunnel met doormeter van 3,00 tot 3,50 m, lengte van de tunnel 4 km, boorschild 3,80 m
- Buizendak, hst-tunnel, Centraal Station, Antwerpen
- Rioolrenovatietechnieken, o.a. in Brussel en Gent

### Smet-F&C nv (Funderings- en consolidatietechnieken)

Wim Smet: "Dit bedrijf staat voor gespecialiseerde funderingstoepassingen."

Een paar vernieuwende projecten:

- 'Grindkernen, secanspalen, soilmixing (CSM / TSM/TRIPLE), Vhp-grouting, vernageling, trekankers/micropalen, beschoeide sleuven' o.a. Nike (Lanaken), Kop van Kessel-Lo (Leuven), RER-GEN-netwerk (Brussel)

### Smet-Boring nv Atelier

Wim Smet: "Dit bedrijf is de moeder van de eerste drie: het overkoepelt boekhouding, personeel, juridische zaken. Maar het beschikt over een machinetechnisch atelier om onze boormachines te onderhouden, om te bouwen of zelfs te bouwen als dat gevraagd wordt."

Een belangrijk nieuw project is het ontwerp 'piping 3D'.

WVB





**Grondverbeteringsproject regiocentrale.**

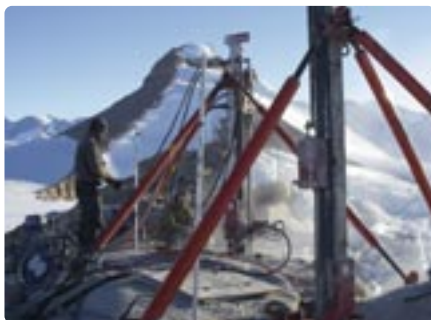
ratoren op de werf. Elk van onze soms erg verscheiden technieken houdt bepaalde risico's in en onze vakmensen willen die risico's kunnen beheersen."

**Speelt de dreiging van Azië mee in de concurrentie?**

"Niet echt. Integendeel, we verwachten belangrijke opportuniteiten voor de aankoop van ons materieel en materiaal in China bijvoorbeeld. We kopen er nu al staal en boormateriaal. Over een jaar over vijf verwachten we de eerste Chinese boormachines. Als ze goed zijn, waarom zouden we dan niet overwegen ze aan te kopen?"

**Hoe wil Smet-Boring zich in de toekomst onderscheiden van de Belgische en Nederlandse concurrenten?**

"Door vernieuwende, innoverende technieken en activiteiten te vinden waar een gezonde marge op zit. Die heb je nodig om



**Verankering Elisabethstation op Antarctica.**

winst te maken. Twee vliegen in één klap! We voelen duidelijk aan dat onze mensen gemotiveerd zijn, want het zijn technici in hart en nieren. Ze kunnen zich uitleven in projecten die ook nog eens geld opleveren. Een voorbeeld: steeds meer vraagt de markt naar totaaloplossingen. Dan is het aan ons om die aan te bieden. Voor de geothermie- of bodemenergieprojecten brengen we totaaloplossingen: het ontwerp, de bouw, het onderhoud en, indien gevraagd, de financiering. Een soortgelijke aanpak hebben we ook voor de waterbehandelingsinstallaties en zo meer. Dat is in België duidelijk een nieuwe markt waarin we zelf naar klanten op zoek moeten gaan. De klant is nog onzeker en wij moeten hem over de streep trekken."

**Tot slot: Smet-Boring zweert bij vernieuwende en innoverende techniek. Het is hier een paradijs voor ingenieurs?**

"We hebben ongeveer 340 arbeiders en 120 bedienden in dienst. Vier directeuren



**De rioolrenovatie in Evere wordt uitgehard met uv-licht.**

runnen de hele groep. Dan volgen de divisie-managers en de projectleiders. We hebben een dertigtal ingenieurs in dienst, zowel burgerlijke als industriële, in alle geledingen van het bedrijf. En ik kan je verzekeren: na tien jaar hier in dienst verwaagt het diploma. Burgerlijk, industrieel of selfmade? Het doet er niet toe. Het is het resultaat dat telt, de effectiviteit. De bekwaamheid om een team te kunnen laten samenwerken. Eén van onze directeurs is selfmade. Zo relatief is het allemaal." (lacht)

[www.smetboring.be](http://www.smetboring.be)

**Tekst: Wilfried VANDEN BOSSCHE  
Foto's: SMET-BORING en WVB**

**"In onze groei hanteren we één stelregel: we willen enkel organisch groeien."**



**Ir. Wim Smet**

**"We voelen duidelijk aan dat onze mensen gemotiveerd zijn, want het zijn technici in hart en nieren. Ze kunnen zich uitleven in projecten die ook nog eens geld opleveren."**

**Smet-Boring en vzw Stora: maatschappelijk engagement**

Smet-Boring nv heeft voor het SCK (Studiecentrum voor Kernenergie) een proeftunnel gegraven waarin het SCK onderzoek kan uitvoeren naar de opslag van laagradioactief materiaal. Maar Smet-Boring neemt in die context ook zijn maatschappelijke taak ter harte.

Wim Smet: "Wij vertegenwoordigen de Desselse bedrijven in de vzw Stora, wat staat voor 'Studie en overleg radioactief afval'. Het is een overlegorgaan tussen de Desselse bevolking en het Niras, het 'Nationaal instituut voor radioactief afval en verrijkte splijtstoffen'. De vzw wil de haalbaarheid van de opslag van het laagradioactief afval onderzoeken en de haalbaarheid opvolgen, zodra de opslag in uitvoering gaat. Het gaat om een gestructureerd overleg waarbinnen alle partijen hun belangen kunnen verdedigen, zonder dat de voortgang geblokkeerd wordt. Het is een echt Nimby-project – Not in my backyard – waarbij alle betrokkenen het beste voorhebben, niet alleen technisch, maar ook maatschappelijk en sociaal. En dat is een wereldprimeur. In tegenstelling tot bijvoorbeeld de Oosterveelverbinding is het project hier in uitvoering, zonder dat er ooit sprake is geweest van blokkering. En daar zijn we trots op."

[www.stora.org](http://www.stora.org)

WVB